

PŘÍPRAVA FIRMY KE KOUČOVÁNÍ (PŘÍPADOVÁ STUDIE) PREPARATION OF FIRM TO COACHING (CASE STUDY)

V. Štípek

Abstract

The article deals with problems of coaching and of its meaning, especially in the area of business activities. Coaching means the methods how to improve utilization of potential of people universally, of managers, of cooperators, of whole firm etc. It's possible to act upon of method GROW (Goal Setting, Reality, Options, Will). Coaching in this article is realized in the frame of the research project of National Programme of Research No. II of Ministry of Education, Young and Sports „Managerial audit as a support tool for sustainable development of small and medium enterprises “. The case study of small firm prepared for coaching is connected.

Key words: coaching; managerial audit; firm; research, case study

Abstrakt

Článek se zabývá problematikou koučování a jeho významem, zejména v oblasti podnikatelských aktivit. Koučování představuje metody jak zlepšit využití potenciálu lidí obecně, manažerů, spolupracovníků, celé firmy atd. Je možno použít metodu GROW (cíle, skutečnost, možnosti, vůle k činu). Koučování v tomto článku je realizováno v rámci výzkumného projektu Národního programu výzkumu II Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2E06044 „Manažerský audit jako nástroj podpory trvale udržitelného rozvoje malého a středního podnikání. Připojena je případová studie malé firmy.

Klíčová slova: koučování; manažerský audit; firma; výzkum; případová studie

Článek byl zpracován za finanční podpory výzkumného projektu **Národního programu výzkumu II MŠMT 2E06044: „Manažerský audit**

jako nástroj podpory trvale udržitelného rozvoje malého a středního podnikání“.

Literatura

- [1] ČESTNĚJŠÍ, A. a ČESTNĚJŠÍ, A. *Podnikatel a poradce*. Brno : ECON, 1. vydání, 1996, 236 s. ISBN 80-901627-4-6
- [2] HOLÁTOVÁ, D. Podniky agrárního sektoru – personální řízení. In *Collection of Scientific Papers. Special Issue*. Agregion 2004, v. 28/2. České Budějovice: ZF JU v Č. Budějovicích, 2004, s. 71 – 74, ISSN 1212-5598
- [3] MALÝ, M. a DĚDINA, J. *Organizační architektura*. Praha : Victoria Publishing, 1996, 170 s. ISBN 80-7187-064-1
- [4] *PROJEKT 2E06044: Koučování - soubor dokumentů*. Č. Budějovice: Dokumenty 2006-2007
- [5] SEJK. *Soubor dokumentů*. Tábor: 2007
- [6] ŠTÍPEK, V. Vybrané aspekty rozvoje vědeckotechnických parků. In *Acta Universitatis Bohemiae Meridionales*. České Budějovice : JU v Českých Budějovicích, v. IX/ 2, 2006, s. 5 – 8, ISSN 1212-3285
- [7] ŠULEŘ, O. *Manažerské techniky III*. Olomouc : Rubico, 2003, 152 s. ISBN 80-85839-87-3
- [8] TRUNEČEK, J. *Management v informační společnosti*. Praha : VŠE v Praze, Fakulta podnikohospodářská, 1997, 228 s. ISBN 80-7079-201-9
- [9] TRUNEČEK, J. *Systémy podnikového řízení ve společnosti znalostí*. Praha : VŠE v Praze, Fakulta podnikohospodářská, 1999, 184 s. ISBN 80-7079-083-0
- [10] VOJÍK, V. *Vybrané kapitoly z managementu malých a středních podniků II*. Praha : VŠE v Praze, Nakladatelství Oeconomica, Fakulta podnikohospodářská, 2007, 156 s. ISBN 978-80-245-1177-1
- [11] WHITMORE, J. *Koučování. Rozvoj osobnosti a zvyšování výkonnosti*. Praha : Management Press, 2005, 185 s. ISBN 80-7261-101-1

Kontaktní adresa – Contact address

Ing. Vladimír Štípek, Ph.D
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
Ekonomická fakulta, Katedra řízení
370 05 České Budějovice, Studentská 13
Tel.: 387 772493
E-mail: stipek@ef.jcu.cz
